



التمكين الاقتصادي للنساء في القطاع الخاص:

التمثيل والمشاركة النسوية في واقع صنع القرار كأداة ضرورية

ورقة سياسات (1):
تعزيز المشاركة الفعالة للنساء في الغرف التجارية
والصناعية والتجارية في فلسطين



التمكين الاقتصادي للنساء في القطاع الخاص:
التمثيل والمشاركة النسوية في موقع صنع القرار كأداة ضرورية
ورقة سياسات (1): تعزيز المشاركة الفعالة للنساء في الغرف التجارية والصناعية
والتجارية في فلسطين

منشورات جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية

الموقع الإلكتروني: www.pwwsd.org

البريد الإلكتروني: pwwsd@pwwsd.org

إعداد



معهد أبحاث السياسات
الاقتصادية الفلسطينية (MAS)

فريق البحث:

د. سامح حلاق (رئيس فريق البحث)

أ.أنمار رفidi أ.مسيف مسيف

مساعدو البحث:

أ.بيسان اطمizza أ.وفاء البيطاوي

فريق المراجعة:

أ. بسمة الناجي أ. آمال خريشة

أعد معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطيني (MAS) هذه الدراسة لصالح جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية.

حقوق الطبع محفوظة © جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية 2025

تم انجاز هذا البحث من قبل جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية ضمن برنامج النسوية من أجل حقوق النساء الاقتصادية FemPower، وبدعم من وزارة الخارجية الهولندية، ولا تعبر الآراء الواردة هنا بالضرورة عن المؤسسات الممولة.



مقدمة توضيحية

خلال الشهور الخمسة الماضية، أعدَّ معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطيني (ماس) دراسة تفصيلية لصالح جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية (PWSD)، بعنوان: «التمكين الاقتصادي للنساء في القطاع الخاص: التمثيل والمشاركة النسوية في موقع صنع القرار كأداة ضرورية».

شملت الدراسة في فصولها الستة العديد من الموضوعات ذات العلاقة بتمكين المرأة، مثل مشاركة النساء في سوق العمل في فلسطين، وعملهن في القطاع غير الرسمي وأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر، بالإضافة إلى مشاركة النساء في موقع صنع القرار. كما تناولت الدراسة تحليلًا وصفيًا وتشخيصيًّا لواقع مشاركة النساء في سوق العمل، وتحليلًا كييفيًّا لريادة أعمال النساء، وتحليلًا كميًّا حول موضوع العنف الاقتصادي، إلى جانب موضوعات أخرى ذات علاقة بتمكين المرأة.

يحتوي أحد فصول الدراسة على شرح مفصل وشامل لنتائج البحث، وسيتم التركيز في كل من الملخصات السياساتية على إحدى محاور الدراسة الأساسية، مع تقديم أبرز التوصيات التي من شأنها تعزيز التمكين الاقتصادي للنساء.

خلفية مقتضبة

تُعد الغرف التجارية إطاراً تنظيمياً يمثل القطاع الخاص ويدافع عن مصالحه. ووفقاً لبيانات عام 2019، بلغ عدد أعضائها نحو 77 ألف عضو، منهم حوالي 3,000 ألف امرأة فقط، أي ما نسبته 4%， بينما انخفض عدد النساء الأعضاء حتى عام 2023 ليصل إلى 2200 عضو. أما على مستوى التمثيل النسوي، فلا تتجاوز نسبة النساء في مجالس إدارة الغرف التجارية والصناعية 1.8%， بينما يشكل الرجال بقية الأعضاء، وحتى اللحظة، لا يوجد نص قانوني يضمن تمثيل النساء داخل الغرف التجارية، إلا أنه يقترب من التمثيل النسبي في المحافظات المختلفة. تُقْمِن الغرف التجارية مجموعة من الخدمات للمشاريع النسوية إلا أن عدداً كبيراً من صاحبات الأعمال ما زلن منتسبات إلى الغرف التجارية، أو يترشحن لانتخاباتها في حال كنّ مناسبات. وكون الغرف التجارية هي الجسم التمثيلي لصاحبات الأعمال في القطاع الخاص، ولضرورة فعاليتها في حماية صاحبات الأعمال ومتناهٍن. يهدف هذا الملخص السياسي إلى تقديم تصور وتحصيات لأليات تعزيز المشاركة الفعالة للنساء في الغرف التجارية والصناعية في فلسطين وتفعيل دور هذه الغرف في دعم قضايا التمكين الاقتصادي للنساء.

أبرز النتائج والتحديات

كشف التحليل الكيفي في الدراسة عن مجموعة من المحددات التي تحول دون انتساب النساء إلى الغرف التجارية أو ترشهن لانتخاباتها. يعود ضعف انتساب صاحبات الأعمال إلى الغرف التجارية إلى عدة أسباب متقاطعة. على الرغم من أن رسوم الانتساب ليست مرتفعة، بالتحديد للمنشآت الصغيرة ومتناهية الصغر والمتوسطة، إذ تتراوح ما بين 200-1500 شيكل حسب رأس مال الشركة، أو 20 ديناراً للشركات متناهية الصغر ذات رأس مال صفر، إلا أن النساء يعتقدن بأن الغرف التجارية لا تقدم خدمات مستدامة أو نوعية لصاحبات الأعمال، وبالتالي لا ينتسبن لها. بحسب النتائج، فهذه الخدمات تكون في غالبيها إما تدريبات متخصصة دون متابعة لاحقة لها، أو فرص للمشاركة في المعارض لبيع المنتجات، وبعض الخدمات الأخرى المُجتزة. ولا تُوفر هذه الخدمات المقدمة الأسس الضرورية لتحويل المشاريع من مشاريع اقتصادية في سياق النجاة الاقتصادية في ظل الأزمات، إلى مشاريع قادرة على توفير دخل مستدام للنساء.

أما على مستوى الترشح لعضوية مجالس الإدارة، فقد أظهرت المقابلات وجود أسباب متعددة تؤثر في قرار النساء، أبرزها أن المشاركة في الغرف التجارية تعد شكلية وغير فاعلة، وبالتالي لا تُعزز التمكين الاقتصادي للنساء. ويضاف إلى ذلك أن البنية السياسية للمجتمع الفلسطيني التي تُعلي من شأن الحرية في مناحي الحياة المختلفة تؤثر بشكل كبير على قرار النساء بالترشح، بينما قد تشعر بعض النساء بالضغط الاجتماعي لعدم الترشح.

كذلك، تُعتبر شروط الترشح إحدى المعيقات، وبالتالي رسوم الترشح والتي تُنقل كاهم صاحبات الأعمال اقتصادياً، إذ تبلغ 1000 دينار سنوياً. وتنطلب انتساب النساء للغرف التجارية لمدة ثلاثة سنوات متتالية قبل الترشح، على الرغم من أن انتساب النساء مُتذبذب نتيجة ضعف الخدمات المقدمة.

التدخلات والتوصيات السياسية المقترحة:

1. صياغة سياسات تشجيعية لانتساب الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر والمتوسطة التي تُديرها النساء، تشمل تقديم خصومات أو إعفاءات على رسوم الانتساب للغرف التجارية، بالإضافة إلى خصومات مرتبطة بالانتساب السنوي المترافق، لتشجيع انتسابها إلى الغرف التجارية والاستفادة مما تقدمه من شبكة اقتصادية داعمة للنساء الرياديّات.
2. تعديل قانون الغرف التجارية بما يضمن تعزيز مشاركة النساء في انتخابات الغرف، من خلال اعتماد نظام المُحاصلة (الكوتا) بدلاً من التمثيل النسبي، بحيث يُلزم وجود النساء بنسبة 40% من الأعضاء، نظراً لضرورة تقديم دعم نوعي لتشجيع صاحبات الأعمال لإنشاء مشاريع، وضمان دعم استدامتها.
3. تطوير الإجراءات والمتطلبات لانتساب النساء إلى الغرفة التجارية، بما يتناسب مع خصوصية المشاريع النسوية، ومواعيدها باستمرار مع السياق الاقتصادي والاجتماعي والثقافي للنساء لتعزيز انتسابهن للغرف التجارية.
4. عقد جلسات توعوية وتوجيهية لصاحبات الأعمال المسجلات في الغرف التجارية لتشجيعهن على الترشح للانتخابات وبيان أهمية دورهن في موقع صنع القرار، وانعكاس ذلك على تمكينهن الاقتصادي داخل الغرف التجارية وخدماتها.
5. تعزيز فرص ترشح النساء لانتخابات الغرف التجارية، من خلال إزالة المعيقات المالية التي تُعيق ترشح النساء اللواتي يملكن منشآت صغيرة ومتناهية الصغر عبر تخفيض رسوم الترشح بما يتناسب ورأس المال لهذه المنشآت. يُقترح أن تكون رسوم الترشح تناسب رسوم الانتساب إلى الغرف التجارية لتعزيز تمثيل صاحبات المنشآت ذوات الرأسمال المحدود.
6. تذليل بعض شروط الترشح مثل شرط الانتساب لمدة ثلاثة سنوات متتالية، وذلك بخفضه لستينيًّا متاليتين، بالتزامن مع ما تم اقتراحه أعلاه من توفير خصومات تشجيعية لانتساب السنوي المترافق، لتشجيع النساء على الترشح لتبوء مناصب داخل الغرف التجارية.

7. **توظيف الأفكار الابتكارية** فيما يتعلق بالدعم المقدم للنساء ليتجاوز البرامج التقليدية والدائمة كتقديم الدورات، والمُشاركة في الأسواق لتشجيع انتساب النساء للغرف التجارية. قد يشمل التحول في نوع الخدمات المقدمة للنساء فرص تعاون ما بين الغرف التجارية والمؤسسات المالية في القطاع الخاص للعمل على توفير قروض صفرية أو تسهيلات تلائم السياق الاقتصادي والسياسي الفلسطيني للمشاريع النسوية ل توفير المواد الضرورية لاستدامة المشاريع، كالأجهزة والمعدات الأساسية.
8. **تفعيل عمل وحدات النوع الاجتماعي في الغرف التجارية بالمحافظات المختلفة لتذليل المخاوف الشائعة التي تمنع النساء من الانتساب، إلى الغرف التجارية، مثل أن الانتساب في الغرف يفرض ضرائب متعددة، مما يثني العديد من النساء عن التسجيل. وقد يكون ذلك دور العديد من الجهات وأولها الجهات النسوية، ومن ثم دور توعوي للغرف التجارية، وخاصة وحدات النوع الاجتماعي في الغرف التجارية.**
9. **توسيع دائرة النقاش في صياغة البرامج النسوية والخدمات التدريبية في وحدة سيدات الأعمال، ليشمل صاحبات الأعمال أنفسهن، وليس فقط الموظفات في اتحاد الغرف التجارية. كما يجب التركيز بشكل خاص على صاحبات المنشآت الصغيرة ومتناهية الصغر من المناطق المهمشة، لتطوير برامج خدمانية تُحاكي واقعهن واحتياجاتهن المتنوعة.**
10. **تصميم حملات توعوية موجهة للرجال حول أهمية المشاركة الاقتصادية والتمثيلية للنساء في الغرف التجارية، وتعزيز الثقة بكماءاتهن اللازم لاتخاذ موقع قيادي في الغرف التجارية للحد من أثر البنية الاجتماعية والثقافية غير المُشجعة لوجود النساء داخل دوائر صُنع القرار وتعزيز مشاركتهن الفاعلة.**

منشورات جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية

الموقع الإلكتروني: www.pwwsd.org

البريد الإلكتروني: pwwsd@pwwsd.org

